

Public et prérequis

Technicien souhaitant se former à la gestion de projets industriels

Expérience industrielle

Les objectifs

Traduire une demande en objectifs opérationnels
Structurer et planifier tout ou partie des activités liées à un projet
Suivre un projet (ou une affaire)
Animer une réunion de travail
Formaliser un retour d'expérience

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

ORGANISATION PÉDAGOGIQUE DU PARCOURS :
Alternance d'apports théoriques, de cas pratiques et de mises en situation
Analyse des besoins et parcours individualisé selon niveau
Une méthodologie pédagogique sur mesure et des outils pédagogiques diversifiés
Mise à disposition d'outils et documents types

Une période en entreprise permettra d'avoir l'avis de l'entreprise (tuteur, responsable hiérarchique ou fonctionnel...) en regard des compétences professionnelles du référentiel de certification sur les éléments mis en œuvre par le candidat lors de la réalisation de projets ou activités professionnels.

Ce parcours s'étale sur plusieurs mois, permettant d'appliquer sur le terrain les connaissances acquises et de mettre en œuvre les méthodes et outils.

ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE :
Il est assuré par un formateur référent.
La formation est animée par des formateurs experts, validés par nos équipes pédagogiques et disposant de 5 à 10 années d'expérience dans leur domaine de compétences.

Validation et certification

CQP Chargé de Projets Industriels

Outils pédagogiques

Supports théoriques, cas pratiques, mises en situations à partir d'exercices concrets
Documents types
Salles de formation et ateliers didactiques représentatifs des ateliers industriels

Contenu de la formation

Introduction à la gestion de projet

RÉFÉRENCE

QHSE0036

CODE RNCP

36308

CENTRES DE FORMATION

Amiens

DURÉE DE LA FORMATION

10 jours / 70 heures

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

PARTENAIRE

UIMM

Les + Promeo

- 60 ans d'existence
- Une communauté de 3 100 alternateurs
- 24 000 stagiaires formés par an
- 3 500 entreprises qui nous font confiance
- Un accompagnement personnalisé et un contact dédié
- L'expertise professionnelle de tous nos formateurs
- La diversité des diplômes sous accréditation par des partenaires de renom
- Une pédagogie active
- Des infrastructures technologiques et un environnement stimulant

Introduction à la gestion de projets et objectifs
Étude d'opportunité et compréhension des besoins clients (l'avant-projet)
Évaluation des risques et mesures préventives
Analyse financière et rentabilité du projet

Planification et organisation de projet

Création et gestion d'un projet « piloté »
Techniques de planification temporelle (Diagramme de Gantt, PERT)
Définition du périmètre, lotissement et séquençage des tâches
Utilisation des dépendances entre les tâches

Gestion des ressources

Allocation et optimisation des ressources
Gestion des ressources : charge normale, sous-charge et surcharge
Identification et résolution des surcharges de ressources

Suivi et contrôle de projet

Suivi et contrôle de l'avancement du projet
Gestion du chemin critique et des alertes
Techniques de contrôle des performances et des coûts

Fonctionnalités d'un progiciel de gestion de projets (utilisation de MS Project)

Les tableaux des tâches
Saisie, affichage et personnalisation
La gestion des propriétés des tâches
Hiérarchiser, ajouter, supprimer des tâches
Affectation des ressources et gestion des surcharges
Analyse des coûts et des performances
Suivre de l'avancement d'un projet

Pilotages des réunions de projet

Préparation et structuration des réunions
Techniques d'animation (directive, participative)
Rédaction de comptes rendus et suivi des décisions

Qualité, Sécurité et Environnement (QSE)

Introduction aux normes en gestion de projets
Principes de la qualité, sécurité et environnement
Gestion des risques QSE
Mise en place de procédures et de contrôles QSE

SYNTHÈSE DE LA FORMATION ET COMMUNICATION

Accompagnement à la préparation de la qualification
Accompagnement à une évaluation en situation professionnelle réelle / À la réalisation d'un rapport de présentation des projets ou activités réalisés en milieu professionnel
Accompagnement à la passation devant la commission d'évaluation

Modalité d'évaluation

Évaluation des acquis réalisée tout au long de la formation au travers de mises en situations et exercices.
Commission d'évaluation du CQP 1996 0142 R - Chargé de Projets Industriels (1 journée)